信州の中小企業・小規模事業者のみなさまを応援する情報誌

# Ale [él]

No 07
2023.07

## カンパニーレポート
—大澤酒造（佐久市）
—大栄工業（上田市）

## 創業レポート

## お役立ちコラム
—なぜ知的財産権が重要なのか

撮影：大澤酒造

# 大澤酒造株式会社

**人との出会いを大切に、愛される酒を**
**全国を視野に勝負した「明鏡止水」**

代表取締役
**大澤 真**

1962年佐久市生まれ。300年以上の歴史ある酒蔵に生まれる。都内の酒問屋での修業を経て1990年にUターン。2003年、社長に就任。プライベートはビール派で、いつかビールを醸造することが夢。

瓶詰めした酒の上から冷水シャワーをかけて急冷。酒の味と品質を重視して、アナログな方法を貫く

1年でタンク50本の酒を仕込む。タンクの周囲に巻いたジャケットには、温度を調整するために冷水が流れている

出荷を待つ「明鏡止水」。これはブラジルに空輸される予定のもの。ヨーロッパやアジアなどでも販売している

**大澤酒造株式会社**
創業 | 元禄2年
事業内容 |「明鏡止水」などの日本酒製造
〒384-2206 長野県佐久市茂田井2206
Tel 0267-53-3100　HP https://osawa-sake.jp

## Uターンで味わった挫折

創業は江戸時代の元禄2（1689）年。佐久市の望月地域に蔵を構える大澤酒造は、酒づくりを始めて334年目を迎えます。大澤家14代当主であり蔵元の大澤 真さんは東京農業大学醸造科学科を卒業後、都内の酒問屋に就職。多様な小売店や飲食店と接した経験が、現在につながっています。

家業を継ぐため、30歳を境にUターン。当時はやる気にあふれ、新しい酒をつくり出そうと意気込んでいました。

「試作した酒を地元の酒屋さんに持ち込んで『飲んでみて、ぜひ感想を聞かせてください』とお願いしたんですよ。ところが数日して訪ねてみると、その酒が未開封のまま売り場に並べられていた。『どの酒もどうせ同じだろう』と、味見さえしてくれなかったんです。ただ売れさえすれば良いのか。そこで私は心が折れてしまいましてね」

佐久での酒づくりに不安を感じていた折、都内で酒問屋を営む親戚からこんな相談を受けました。「『明鏡止水』という名前の酒をつくってみないか」。明鏡止水とは、研ぎ澄まされ、邪念のない澄み切った心を表す言葉。掲げられたテーマは「地酒の競争が激しい東京でも通用する酒」でした。一念発起した大澤さんは、新しい酒づくりを始めます。

「長野の酒として知ってもらうため、県産の美山錦を原料米とし、県の試験場で育種されたアルプス酵母で醸し、勝負をかけました」

## つくり手と売り手が一緒に醸す

完成した純米吟醸酒「明鏡止水」を手に、大澤さんは都内の信頼できる酒販店を訪ねました。かつてと同じように、「この酒を飲んでみてください」と頼んで回ったのです。店主たちからは、数々の真摯な意見が寄せられました。大澤さんはこの時「長野で売れることは一度忘れて、東京で多くの人に愛される酒をつくろう」と気持ちを切り替えます。一度は折れかけた心が、再び前を向き始めていました。

改良した「明鏡止水」は、業界のキーマンである各店主の口コミのおかげで、徐々に人気銘柄へと成長しました。現在も売上の8割は県外のお客様。真摯に酒に向き合う小売店や問屋を信じ、彼らに認められる酒に照準を定めたからこそ、全国で愛される酒が誕生したのです。利益率が安定した「明鏡止水」の好調によって、経営も少しずつ改善。信用保証協会を利用して蔵の設備の更新や酒造米の仕入れを行い、地道に酒づくりを続けています。

「後継者が蔵を継いだときに、やりたいことを自由にできるよう、安定した会社を築いていきたいと思います」

誌面に載せきれなかったエピソードを追加したロングバージョン「カンパニーレポート＋（プラス）」を当協会の HP に掲載しています。ぜひご覧ください。

# 有限会社大栄工業

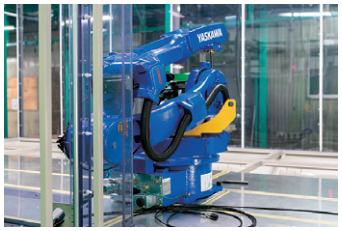
**父から継承した技術革新を続ける姿勢**
**「設備投資による自動化」が事業の要**

代表取締役
**中村嘉孝**

1983 年上田市生まれ。20 代から父が設立した大栄工業に入社し、営業担当として経験を積む。先代の急逝によって 2019 年に 2 代目の代表取締役に就任。趣味はキャンプ、旅行。

自動車や船舶の部品となる鋳物製品にカチオン電着塗装を施す。塗料を溶かした槽に製品を浸し、電気の力で塗膜を形成する

既存の建屋を改装してアームロボット 2 基を設置し、作業員 1 名がつく。レーンを回ってきた部品に動いたまま塗装を施す



新たに導入したアームロボット。均質な塗装とスピードアップを実現する

**有限会社大栄工業**
創業 | 昭和 48 年
事業内容 | 電着塗装・静電塗装・粉体塗装
〒 386-2202 上田市真田町本原 694-1
Tel 0268-72-2293　HP http://www.daiei-kougyo.co.jp

## リーマンショック、震災の苦境を乗り越えて

上田市真田に本社を構える大栄工業は、創業 50 年を数える金属塗装の専門企業。創業以来「最新設備を導入し自動化を図ることで、生産効率を向上させる」を目標に掲げています。一般塗装業として創業しましたが、初代社長の舵取りでカチオン電着塗装のラインを構築し、自動車部品で急成長を遂げました。しかし2000年代後半のリーマンショックを境に売上が落ち込み、東日本大震災によって海外へ発注が流出したことも追い討ちとなって苦境が続きました。

２代目代表を務める中村嘉孝さんは「一番大変だったのは、私が営業部長を務めていた 2017 年ごろ」と振り返ります。売上が好調時の 1/4 程度まで落ち込み、営業部と総務部を兼任しながら経営や数字の見方を必死で学びました。信用保証協会を通じて公的制度「中小企業 119 専門家派遣制度」を活用し、中小企業診断士に相談。原価管理や採算管理の課題についてアドバイスを受けるようになりました。

再起を目指してスタートしたのが、県内でも少なかった「複合塗装」の分野でした。従来取り組んでいたカチオン電着塗装の上から粉体塗装を施す技術によって色のバリエーションが増え、製品分野が拡大。例えばコインパーキングで使われるフラップは、現在も事業の要です。事業分野を広げることで、売上を回復させました。

## 「やりたいことはやってみる」

「代表に就任する前から、『やりたいことはやってみる』を心がけてきました。当たるか当たらないか、やってみなければ分からない。常識通りにやっていても、新しいものは生まれませんから。もちろん失敗の方が多いですけれど（笑）」

2023 年には、経済産業省の事業再構築補助金を活用して複合塗装を担うアームロボットとオペレーションシステムの導入に踏み出しました。人の手ではムラができる膜厚を均一に仕上げられるため、品質が大きく向上します。生産スピードが上がり、量産にも対応可能です。創業以来、続けている「最新設備による自動化」の新しい 1 歩となるでしょう。

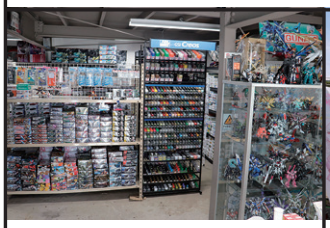
人材育成にも力を入れています。2022 年には、信用保証協会から紹介を受けて公的相談窓口「長野県よろず支援拠点」を活用し、社会保険労務士から人材育成や人事評価の課題についてアドバイスを受けました。

「専門家のアドバイスを受けながら 5 年計画を立てています。文章にすると自分の考えがはっきり見えてくるんですよ。目標に対してどう動くべきか、逆算して現場とすり合わせることで分析力が高まりました」

001

## プラモ屋ちゃんちゃん

代表 | 山岸幸平
〒 383-0002 中野市田上 1070-3
Tel 0269-26-8428　Mail yamako_bounce@yahoo.co.jp
営 | 13 時～ 20 時　休 | 不定休


コアファンも納得のラインナップ

「信州なかの」ののぼり旗でお出迎え

**事業内容**

ガンプラを中心としたプラモデルの販売と、駄菓子の販売をしています。プラモデルに興味のない方にも立ち寄ってもらえたらと思っています。

**特色**

ガンプラファン垂涎の充実の品ぞろえ。現役モデラー店長の作品展示も。「プラモデルをこれから始めてみたい」という方のご来店も、ぜひお待ちしております。

002

## SAND IN

代表 | 横内弘典
〒 390-0811 松本市中央 3 丁目 6-1 1F
Tel 0263-87-7014　Mail yokouchi.sidein@gmail.com
営 | 11 時～ 17 時　休 | 月・火曜

オススメのたまごサンド

店舗の外観

**事業内容**

松本市中央にあるサンドイッチ専門店です。多くのみなさまに親しまれている、昔ながらの食べやすいサンドイッチをご提供しています。

**特色**

食べやすく、ふわふわの食パンで具材を挟み込んでいます。テイクアウト、イートインでもご利用いただけます。

003

## Nobara Homestead Brewery

代表 | 中村圭佑
〒 386-1607 小県郡青木村奈良本 205-1
Tel 0268-75-5183　Mail info@nobara-design.com
営 | 10 時～ 15 時　※醸造所での直販は行っておりません

できたての麦酒

醸造所（改築前）

**事業内容**

青木村の豊穣な自然資源に囲まれた、小さな麦酒醸造所です。自然原料を使用した自家醸造の麦酒を醸造しています。

**特色**

パーマカルチャーの思想を織り交ぜながら暮らし、営んでいます。有機麦芽、農薬不使用の新鮮な農作物を活かした〝自然に寄り添った麦酒造り〟を目指しています。

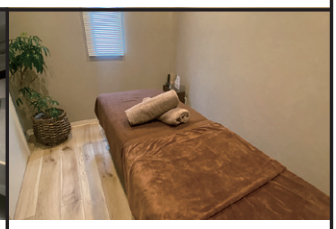
004

https://www.heroslab.jp/

## HEROsLAB

代表 | 大平智成
〒 392-0021 諏訪市上川 3-2212-2
Tel 0266-75-1092　Mail odaira@heroslab.jp
営 | 16 時～ 22 時（土曜 10 時～ 19 時）　休 | 日曜・祝日

公式級リングで丁寧に指導します


マッサージルームでリラックス

**事業内容**

諏訪市上川にあるボクシングフィットネスジムです。ジムの中にオイルマッサージも併設しており、新しい形のジムになっております。

**特色**

公式級リングがあり、元プロボクサーがひとつひとつ丁寧に基礎から指導します。体力に自信のない方、運動が初めての方でも通っていただけます。

だいたお店・会社をご紹介します。

当協会の HP にも情報を掲載しています。ぜひご覧ください。

## 005

https://toraya.love

おせっかいゲストハウス

# 昭和の寅や

代表 | 清水則子
〒 389-0821 千曲市上山田温泉 2 丁目 24-6
Tel 080-1154-6876
営 | 15 時 IN・10 時 OUT　休 | なし

寄ってけ、話してけ、お茶のんでけ

寅さんの看板目がけてお越しください

**事業内容**

上山田温泉のど真ん中。徒歩 10 秒で温泉や飲食店へ遊びに行ける立地です。素泊まり 3800 円のゲストハウスと、愉快な住人たちが住むシェアハウスを営んでいます。

**特色**

「男はつらいよ」の寅さんに憧れ、温かい世界をみてみたい！そんな想いでできた「寅や」です。寅やの貸切プランは、会社研修ご家族やサークル仲間などに好評です。

## 006

https://mamenoha-iida.stores.jp/

おから菓子

# mamenoha 飯田（マメノハイイダ）

代表 | 平澤さおり
〒 395-0002 飯田市上郷飯沼 2620
Tel 090-1973-3025　Mail mamenoha.iida@icloud.com
営 | 10 時～ 17 時　休 | 日曜・月曜

店舗の内観と陳列の様子

ギフト商品

**事業内容**

おからを使った焼菓子の製造・販売をしています。店頭とオンラインでの販売がメイン、たまにイベント出店することもあります。詰め合わせなどのギフトもあります。

**特色**

長野県産ナカセンナリ（大豆）の生おからと国産のおからパウダーを使い、主に小麦粉不使用でグルテンフリー、低糖質な焼菓子を提供。（一部の商品で小麦粉を使用）

## 007

https://angelnagano.shopinfo.jp/

# Angel Nagano（エンジェル長野）

代表 | 山中朗子
〒 389-0207 北佐久郡御代田町馬瀬口 1597-469
Tel 080-5195-4313　Mail whiterabbit0203@gmail.com
営 | 9 時～ 18 時　休 | 月曜・火曜

体に優しい木製マシン、ジャイロトニック

窓からの景色や鳥のさえずりに癒される

**事業内容**

西軽井沢の森の中のエクササイズサロン。ジャイロトニック・ジャイロキネシス・体に優しいバレエと、心身を整える中高年向けのレッスンが手軽に楽しめます。

**特色**

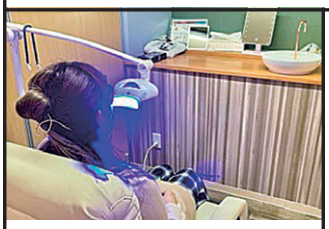
ジャイロトニックはマシンに身を委ねて動くだけで、体幹や姿勢が整うと大人気。県内では稀少のため、長野市や松本市から通う方もいます。腰痛や肩こり、足の痛みも軽やかに♪

## 008

# Pono

歯のセルフホワイトニングサロン

代表 | 永井あかり
〒 399-4601 上伊那郡箕輪町中箕輪 11415-1
Tel 080-6024-4618　Mail pono4618@gmail.com
営 | 11 時～ 18 時　休 | 水曜


水道完備の個室で、毎回消毒します

パーフェクトコースの症例

**事業内容**

歯のホワイトニングサロン。ホワイトニングに少しでも興味があるお客様から、本気で歯を白くしたいお客様まで、ニーズに合ったプランを 2 つのコースからお選びいただけます。

**特色**

歯科衛生士のオーナーがお客様の歯のことを第一に考え、こだわって立ち上げたサロンです。医療提携しているため医療級ホワイトニングが可能。サロン価格で施術します。

# なぜ知的財産権が重要なのか

**藤森直樹**
**めぶき弁理士法人**
茅野市出身。弁理士。10年以上にわたり、知的財産に関連する相談対応、権利化業務等を行い、知的財産の面から長野県内外の企業（個人を含む）のサポートをしている。

近年、知的創造物等を保護する「知的財産権」が重要視されています。今回は、「知的財産権」がなぜ重要なのか、それを取得する効果も含めたポイントを解説します。

## 「知的財産権」とは

人間の知的活動によって生み出されたアイデアや創作物等のうち、財産的な価値を持つものを「知的財産」と呼びます。そして､知的財産のうち法律上保護されるものを｢知的財産権」と言います。知的財産権には、技術的なアイデアを保護する「特許権」、ブランドを保護する「商標権」などがあります。知的財産権を得ることで、その新しいアイデアや創作物等を一定期間独占的に実施（使用）することができます。

## 知的財産権を取得するメリット

**■有利な事業展開・販売力の向上**

知的財産は、頭で考えて生み出したものであるため、模倣されやすく、知的財産権を取得していないと、他社に簡単に模倣されて市場参入されてしまい、自社の利益を得ることが難しくなってしまいます。

知的財産権を取得することで、競合他社の市場参入を阻止することができ、有利な事業展開を行うことができます。これにより、販売力の向上、シェア拡大などが見込めます。また、競合他社との差別化を図ることができ、自社製品のブランド化を進めることができます。さらに、技術力や独創性をアピールする宣伝効果も期待できます。

**■事業の拡大・投資**

ライセンスをすることで市場拡大を図るとともに収入を得ることもできます。また、ベンチャーキャピタルから新たな投資を得ることもできます。

**■営業力、技術開発力の向上**

特許を取得していることで、競合他社の製品との差異点が明確になり、自社技術の強みを「見える化」することができます。特に特許の場合、一定の技術力があることを示すことにもなるため、営業の際にも自社の価値をアピールしやすくなります。また、共同開発、協業などにより、事業拡大に繋がる場合もあります。

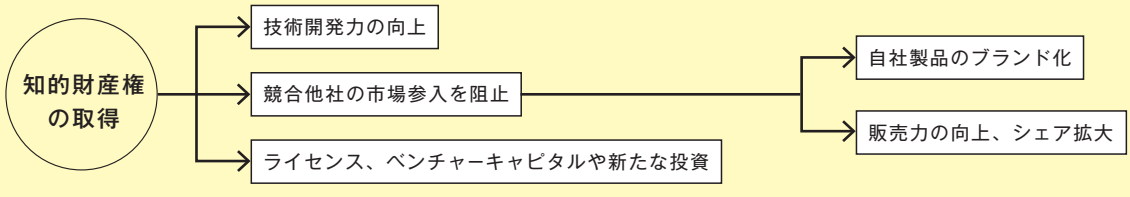
**■その他**

他社の知的財産権の侵害リスクを低減する、いわば保険のような効果も有します。

知的財産権を取得することのみで収入を得ることは必ずしも多くないかもしれませんが、他の活動（販売活動、営業活動、開発活動等）と組み合わせることで大きな効果を発揮します。

## 事例

A社は、株式投資ができるアプリを開発・提供していました。しかし、特許を取得していなかったため、競合他社が追随し､自社サービスの独自性が失われてしまいました。そこで、A社は、次に新たな独自サービスを開発する際には、開発段階から積極的に知的財産権を取得し、競合他社の模倣、市場参入を防ぎました。これにより、順調に売り上げを伸ばしています。また、協業の誘いの声がかかるようになり、ベンチャーキャピタルや証券会社からの出資も獲得しています。



# 経営支援サービスのご案内

長野県信用保証協会は、当協会をご利用いただいており、経営改善意欲をお持ちの方等を対象に、お客さまの経営課題解決のための経営支援サービスを提供しております。お客さまの費用負担はありません。ご活用ください。

## 中小企業診断士による経営診断

一般社団法人長野県中小企業診断士協会と連携し、お客さまに経営診断・助言をさせていただくサービス

中小企業診断士が、お客さまの経営をより良くするための課題や解決の方向性をプロの目線でジャッジ!!
結果は「経営診断報告会」でお伝えすると共に「経営診断報告書」としてお渡しします

**活用イメージ**

- 経営改善に着手したいが、自社の課題が把握できていない
- 自社の現状を専門家の視点で分析してほしい

## 経営サポート専門家派遣

幅広い分野に精通した様々な専門家と連携し、お客さまの具体的な課題の解決をお手伝いするサービス

公認会計士、中小企業診断士、社会保険労務士など、その道のプロフェッショナルがお客さまの具体的なお悩み解決を強力にサポート!!
最大５回まで、専門家に直接相談することができます

**活用イメージ**

- 売上増加、新規顧客獲得に向けチラシやホームページを活用したい
- 就業規則が適法か確認したい。必要に応じて見直しを行いたい
- 原価計算の精度を高めたい

## プロモーションサポート

広告代理店の株式会社共立プラニングと連携し、お客さまの販売促進活動をお手伝いするサービス

お客さまのセールスポイントをまとめ、広告代理店を通じて各種メディアに対するプロモーションが可能に!!
広告代理店が監修したすぐに使える「宣伝チラシ」or「宣伝動画」のどちらかをプレゼント

**活用イメージ**

- 販売促進活動に取り組みたいが何からはじめたらよいか分からない
- 他者より優れているセールスポイントを第三者の視点を取り入れて見つめ直したい

**お問い合わせ先**　企業支援部企業支援課　Tel 026-234-7680 または各営業部・支店へ

当協会は、INPIT 長野県知財総合支援窓口と連携協定を締結しております。知的財産権に関するお悩みなどございましたら、お気軽にご相談ください。

長野県信用保証協会 presents

# 信州夢追人

新時代の経営者たち

■ abn（長野朝日放送）
毎月第 1 金曜 18:55-19:00
番組では、新時代を切り拓き、
夢に向かって邁進する経営者の
活躍を紹介しています。

中小企業のグッドパートナー＆ベストサポーター
**長野県信用保証協会**

**[ 長野県信用保証協会 相談窓口 ]** お電話のほか、各営業店窓口でもご相談を承ります

| | | |
|---|---|---|
| **本店営業部** | 〒 380-0838 長野市南長野県町 597-5 | Tel 026-234-7271 |
| **中野支店** | 〒 383-0025 中野市三好町 2-1-58 | Tel 0269-22-4528 |
| **上田支店** | 〒 386-0025 上田市天神 3-4-8 | Tel 0268-22-5914 |
| **佐久支店** | 〒 385-0027 佐久市佐久平駅北 19-5 | Tel 0267-68-8484 |
| **松本営業部** | 〒 390-0852 松本市島立 976-1 | Tel 0263-47-1533 |
| **諏訪支店** | 〒 392-0022 諏訪市高島 1-12-18 | Tel 0266-52-1946 |
| **伊那支店** | 〒 396-0015 伊那市中央 4634-1 | Tel 0265-72-6148 |
| **飯田支店** | 〒 395-0084 飯田市鈴加町 2-19 | Tel 0265-52-1522 |

信用保証による資金繰り支援に加えて、中小企業・小規模事業者の皆さまの経営改善を
支援する各種サービスを提供しております。詳細は、当協会ホームページをご覧ください。